



Area di competenza 10 - ASPETTI AMBIENTALI DIRETTI DELL'ENTE

OBIETTIVI STRATEGICI DI MANDATO		
PROGRAMMA	SUB-PROGRAMMA	PROGETTI STRATEGICI
SEMPLIFICAZIONE, INFORMATIZZAZIONE, EFFICIENZA	SEMPLIFICAZIONE PROCEDURE E REGOLAMENTI	> Semplificazione procedurale
POLITICHE PER LA SOSTENIBILITA'	RAVENNA SOSTENIBILE	> Registrazione EMAS
TERRITORIO/DARSENA	CITTA' E IL TERRITORIO	> Gestione e manutenzione delle infrastrutture stradali e della viabilità

LE COMPETENZE DELL'ENTE (AMBITI DI RENDICONTAZIONE)	AREE E SERVIZI COINVOLTI
Gestione del patrimonio edilizio dell'ente	Tutte le Aree e i Servizi del Comune
Gestione parco autoveicoli dell'ente	
Gestione sostenibile dei consumi idrici dell'ente	
Gestione sostenibile dei consumi energetici dell'ente	
Gestione rifiuti all'interno dell'ente	
Gestione acquisti verdi all'interno dell'ente	

Aspetti/impatti risultati significativi nel SGA EMAS

Gestione Patrimonio pubblico immobiliare: Sicurezza e adempimenti legislativi
Gestione degli aspetti ambientali: Prestazioni ambientali dell'ente

COSA E' STATO FATTO NEL 2013

INTERVENTO	DESCRIZIONE	Risultato previsto/attività in corso	Centro di responsabilità
Registrazione EMAS	Il Comune di Ravenna ha ottenuto la Registrazione EMAS il 14.12.2010. Il mantenimento di questa attestazione richiede il rispetto degli impegni di miglioramento ambientale assunti nonché il loro aggiornamento e verifica periodica. Gli uffici sono pertanto impegnati costantemente in queste attività, disciplinate dal Regolamento EMAS III.	<i>Sono state attuate 13 verifiche interne, alcune con auditor interni appositamente formati, altre con il supporto di certificatori qualificati e si sono svolte 3 giornate di verifica (27/28/29 novembre 2013) con i certificatori esterni, che hanno coinvolto numerosi uffici e servizi del Comune nonché l'impianto di potabilizzazione di Romagna Acque; è stata elaborata la nuova Dichiarazione Ambientale, trasmessa ai certificatori. L'aggiornamento sulle attività EMAS è pubblicato sul sito www.agenda.21.ra.it del Comune di Ravenna.</i>	06076 - AMBIENTE E ENERGIA
Acquisti verdi	Il Comune di Ravenna che ha introdotto da tempo le modalità del Green Public Procurement (GPP) prima attraverso uno specifico progetto ora all'interno del Sistema di gestione ambientale EMAS mediante una apposita procedura, intende rafforzare ed estendere la propria politica di acquisto verde ritenendo che il GPP possa giocare un ruolo fondamentale nella green economy e servire da modello di buon comportamento per le imprese e i cittadini e dare un significativo contributo al mercato e all'ambiente. Gli ambiti di intervento di politiche di GPP che interessano l'Ente sono molteplici: strumentazione informatica, carta, arredi per uffici, scuole, ecc., prodotti alimentari (mense), mezzi di trasporto, servizi di pulizia, servizi energetici, edilizia, cantieri stradali, arredo urbano.	<i>E' stato svolto il monitoraggio sugli acquisti verdi, riportando i dati anche sul documento di contabilità ambientale.</i>	



INTERVENTO	DESCRIZIONE	Risultato previsto/attività in corso	Centro di responsabilità
Progettazione/realizzazione di interventi di efficientamento energetico e installazione di impianti a fonti rinnovabili nel patrimonio di proprietà dell'Ente in partnership o tramite cofinanziamenti pubblici (regionali, statali, comunitari)	Il Comune di Ravenna in qualità di firmatario del Patto dei Sindaci ha assunto volontariamente l'impegno di superare gli obiettivi fissati dall'UE per quanto riguarda le emissioni di CO2, che prevedono una riduzione del 20% entro il 2020. Per raggiungere l'obiettivo è quindi fondamentale fare una ricognizione di tutti i meccanismi finanziari specifici a livello europeo, nazionale e regionale che ci consentano di tenere fede agli impegni presi. In tal senso la Commissione Europea sta attualmente adeguando o creando meccanismi finanziari specifici da destinare ad interventi di efficientamento energetico e di sviluppo delle fonti rinnovabili da destinare agli Enti Pubblici.	<i>E' stata sottoscritta la Convenzione con T.R.E. per installare tre impianti su edifici pubblici, che sono stati individuati e per i quali sono stati predisposti i progetti di massima. Il progetto WAMP è stato presentato ed esaminato dalla UE, tuttavia, pur avendo superato tutti i criteri di ammissibilità, non è entrato nella graduatoria dei progetti finanziati. E' stato realizzato e concluso il progetto "Dall'orto in barattolo all'orto energetico" (produzione di biogas dagli scarti dell'orto), con un finanziamento di 30,000€ da parte del Min. Ambiente, che ha coinvolto circa 200 alunni con un percorso formativo/educativo che ha compreso anche attività sul campo e laboratori pratici.</i>	06076 - AMBIENTE E ENERGIA
Nuovo contratto pluriennale di "Concessione del servizio globale di gestione degli impianti comunali di illuminazione pubblica, semaforici e tecnologici"	Affidamento e gestione del nuovo contratto pluriennale di "Concessione del servizio globale di gestione degli impianti comunali d'illuminazione pubblica, semaforici e tecnologici"	<i>Con la seduta di gara pubblica del 20/12/2012 si è proceduto ad individuare l'aggiudicatario provvisorio. L'aggiudicazione è avvenuta con Determinazione n. 9/D23 del 31/01/2013. A partire dal 1 aprile 2013 ha preso il via la nuova gestione del servizio di illuminazione pubblica, dei semafori, Sirio, videosorveglianza, pannelli a messaggio variabile e indirizzamento ai parcheggi del Comune. Nuovi gestori: Cpl Concordia, Gemo e Bonciani. Con delibera di G.C. n. 353 del 20/8/2013 è stato approvato il progetto preliminare per gli interventi di riqualificazione energetica ed adeguamenti normativi -interventi iniziali di cui al capitolato d'onere. Con deliberazione di G.C. n. 154273/601 in data 10/12/2013 è stato approvato il progetto definitivo esecutivo.</i>	07099 - Strade
Dematerializzazione	Creazione di un modello funzionale che tenda progressivamente a ridurre l'utilizzo della carta. Studio e analisi delle azioni mirate a fornire informazioni e supporto alle strutture comunali attraverso l'utilizzo delle nuove tecnologie (PEC – Documenti digitali – Protocollo informatico)	<i>Applicazione delle procedure e applicazione di strumenti digitali a diversi servizi dell'Ente. Entro il mese di maggio 2013 si è provveduto alla formazione propedeutica all'attivazione della PEC presso PM e Provveditorato. Sono state attivate nuove caselle di PEC decentrate. Attivate le funzionalità per la gestione informatica dei contratti stipulati in forma pubblica amministrativa. Implementato il sistema che consente di ottemperare agli obblighi del D.Lgs33/2013 sulla trasparenza per quanto riguarda anche la concessione dei benefici economici. E' stato intensificato l'uso degli strumenti informatici nelle comunicazioni tra le PP.AA. potenziando l'utilizzo della PEC. E' stata estesa la firma digitale ad altri operatori della anagrafe.</i>	04045 - Sportello Unico Cittadini - Anagrafe, Stato Civile e Toponomastica
Nuova scuola infanzia comunale Villaggio S. Giuseppe	Realizzazione nuova scuola in accordo con la riorganizzazione della rete scolastica.	<i>L'affidamento dei lavori è avvenuto con determina n. 8/F7 del 25/03/2013. I lavori, partiti a luglio 2013 (Verbale di consegna lavori in data 12/07/2013), prevedono la massima integrazione tra edificio e spazio verde circostante, una copertura incurvata aperta verso il fronte sud-ovest per massimizzare gli apporti solari. Al fine di minimizzare i consumi di acqua potabile si è previsto un impianto di recupero delle acque meteoriche. Le acque bianche, dopo aver subito un filtraggio, saranno recapitate in una vasca di accumulo e utilizzate per l'irrigazione dell'area verde.</i>	07102 - Edilizia
Ampliamento Scuola Ricci Muratori	Costruzione di un secondo ampliamento della scuola Ricci Muratori costituito da 16 aule più servizi	<i>Verifica progetto preliminare aggiornato.</i>	
<i>Tanti gli interventi previsti nelle scuole del Comune, tra ampliamenti, manutenzioni straordinarie e prosecuzione degli interventi di adeguamento alle normative vigenti. E' stato approvato con Delibera G.C. 691 del 24/12/2013 il Progetto Definitivo per l'ampliamento della scuola elementare Randi, per la realizzazione di una scuola media dotata di sei sezioni, per un totale di diciotto aule, con annessi servizi. I laboratori saranno ricavati nell'edificio esistente, mentre la palestra, la mensa e la sala polivalente saranno in comune con la scuola elementare. Il fabbricato che ospiterà la</i>			



INTERVENTO	DESCRIZIONE	Risultato previsto/attività in corso	Centro di responsabilità
	<p><i>nuova scuola sarà completamente indipendente da quello esistente anche se collegato a questo, per dividerne appunto alcuni servizi, e si articolerà su due piani a pianta rettangolare. Avrà una superficie complessiva di 2.100 metri quadri. La scelta dei vari componenti edilizi sarà dettata dalla combinazione delle esigenze di carattere ambientale e funzionale, legate alla destinazione d'uso dell'edificio e ispirate a criteri di sostenibilità ambientale e di risparmio energetico. Sulla copertura, ad esempio, potranno essere inseriti pannelli fotovoltaici.</i></p> <p><i>Interventi di manutenzione negli edifici scolastici comunali:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – scuola materna Garibaldi: nuova centrale termica a servizio anche della Loggetta Lombardesca, per una spesa di 420mila euro; – scuola elementare Pascoli: rifacimento di parte della copertura relativa al fronte sud, su via Coronelli, sostituendo il vecchio manto in coppi di laterizio con uno strato di isolante termico e una guaina impermeabilizzante. Sostituzione della guaina sopra il solaio dell'aula magna. Investimento da 52mila euro; – scuola elementare Torre: rifacimento della copertura della palestra con una nuova struttura in legno, con pannelli in lana di roccia e copertura in alluminio (intervento da trecentomila euro); – scuole elementare Compagnoni e media Vittorino da Feltre, entrambe a San Pietro in Campiano: installazione di nuovi controsoffitti; – scuola elementare di San Zaccaria: nuove persiane di Pino di Svezia (investimento da 19.100€) – scuola media Montanari: nuovo manto di copertura in lamiera metallica multistrato nella dove sono state sostituite anche le lattonerie, le grondaie e i pluviali e rifatta la coibentazione; il progetto sarà realizzato per stralci, di cui è stato approvato il primo, da ottantamila euro. <p><i>Sono stati appaltati a luglio 2013 interventi di bonifica e rifacimento del manto di copertura della scuola dell'infanzia "Pasi A" e dell'asilo nido "Lovatelli" a Ravenna, della scuola dell'infanzia "I Folletti" e dell'asilo nido "Le Margherite" in località Mezzano a Ravenna, della scuola dell'infanzia e asilo nido "Il Grillo Parlante" in località Savarna.</i></p> <p><i>Interventi relativi agli adeguamenti alle norme di sicurezza:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – Scuola Randi e Torre implementati gli allarmi di evacuazione in caso di incendio (80mila euro); – Istituto comprensivo Ricci Muratori intervento di manutenzione straordinaria dei marciapiedi e delle scale di sicurezza. – Scuola elementare e media di San Pietro in Campiano adeguamento alle norme di protezione incendi. 		
Attività strutturali			
Sistema Gestione Qualità	Il certificato di mantenimento della qualità è stato rilasciato in data 04/11/2013		
Progetto Lavoro Etico - Cantieri Lavori Pubblici	Certificazione rinnovata a seguito dell'audit del 16/17 aprile 2013		07115 - Servizi Generali dell'Area Infrastrutt. Civili
Sicurezza sul lavoro ai sensi del Dlgs 81/2008	Le attività gestite dall'ufficio sicurezza sul lavoro con riferimento agli adempimenti richiesti dalla normativa vigente è stata svolta regolarmente.		
Parco auto comunale	Si tratta di tutta l'attività di gestione delle auto in dotazione dell'Ente che si è svolta regolarmente		
Progettazione	Si tratta dello sviluppo dell'intera progettazione di un intervento per poter giungere all'avvio della fase di affidamento. Si fa riferimento pertanto ad interventi inseriti nella Programmazione Triennale dei Lavori Pubblici (art. 128 D.lgs 163/2006) ed ivi individuati specificatamente o ricompresi all'interno dei fondi di manutenzione straordinaria.		
Esecuzione lavori	Si tratta della gestione dei cantieri attivi nell'anno. Si fa riferimento pertanto all'attività di Direzione Lavori e di Coordinamento per la sicurezza in fase di esecuzione. Viene inoltre monitorata anche la conclusione degli appalti avendo a riferimento in particolare l'emissione del certificato di collaudo o di regolare esecuzione a seconda dei casi.		07102 - Edilizia
Conclusione lavori	Si tratta di tutta l'attività di gestione ordinaria degli edifici di competenza comunale		
Attività di gestione e manutenzione degli edifici	Si tratta di tutta l'attività di gestione ordinaria degli edifici di competenza comunale		



COME VENGONO MISURATI I RISULTATI: GLI INDICATORI FISICI

Gli aspetti ambientali diretti sono quelli sui quali l'organizzazione ha un controllo gestionale totale e sono legati principalmente alle strutture fisiche (uffici, scuole, edifici storici, sicurezza ecc), alla gestione del parco veicoli, alla gestione delle problematiche legate al rischio e ai servizi direttamente erogati dall'ente.

Le attività svolte all'interno degli edifici di proprietà comportano il consumo di risorse idriche, di combustibile per riscaldamento e di energia elettrica, e lo svolgimento delle attività amministrative e l'erogazione di servizi comporta anche l'utilizzo di automezzi.

Consumi edifici pubblici comunali

- **Energia elettrica:** il Comune di Ravenna ha stipulato (periodo 01/01/2011 – 31/12/2012) un contratto di fornitura di energia elettrica con la Società GALA spa, dal quale acquista energia con certificazione di provenienza da fonti rinnovabili. Dal 01/01/2013 nuovo contratto di fornitura energia elettrica con ditta Edison spa.

- **Riscaldamento:** il Comune di Ravenna ha in essere un Contratto di Servizio con Hera Spa avente per oggetto: "Contratto di Servizio Energia e servizio per la gestione e conduzione degli impianti di produzione calore degli edifici di proprietà del Comune 1.1.2003/30.06.2012". La scadenza del contratto è stata prorogata al 31.05.2013". HERA Spa. ha a sua volta affidato la gestione del servizio alla società Eris. Il contratto riguarda: la gestione degli impianti di riscaldamento e produzione dell'acqua calda ad uso igienico sanitario di proprietà e/o pertinenza comunale nonché degli impianti di condizionamento e rinfrescamento regolati da apposita tariffa. **Dall'01/05/2013 il contratto è passato a Manutencoop Facility Management S.p.A.**

Restano fuori da tale contratto una piccola parte di edifici i cui dati dei consumi vengono forniti dal U.O. Provveditorato del Comune di Ravenna. Restano fuori dal "Contratto Calore" i consumi di una piccola parte degli edifici pubblici che vengono quindi forniti dal U.O. Provveditorato del Comune di Ravenna.

- **Acqua:** dopo le azioni di razionalizzazione per il contenimento dei consumi di acqua potabile attivati dall'Amministrazione, in particolare la chiusura di alcune fontane pubbliche, si è reso necessario effettuare nel corso del 2009, un attento monitoraggio dei consumi. A seguito di opportune verifiche si è provveduto a segnalare consumi anomali richiedendo ad Hera di effettuare ulteriori verifiche periodiche (letture contatori, interventi di manutenzione, controllo sul flusso di acqua delle fontane ecc.).

Indicatore	Descrizione	Unità di misura	2011	2012	2013	Trend	Note
Consumi dell'ente	Idrici	mc	261.852	213.319	209.870	☺	Il più puntuale monitoraggio della lettura delle bollette dell'acqua effettuato nel 2012 ha evidenziato che il metodo utilizzato per il calcolo del consumo idrico degli edifici pubblici non era corretto. L'U.O. Provveditorato si è quindi attivato per richiedere alla ditta fornitrice del servizio dati corretti e attendibili e una metodologia di calcolo univoca per la loro valutazione. Tali dati sono stati forniti a partire dal 2011.
	Combustibile per gli impianti termici comunali	tep	2.048,12	2.133,29	1.931,82	☺	
	Energia elettrica	MWh	6.882,5	7.033,2	6.373,9	☺	

Dal punto di vista dei consumi e degli approvvigionamenti l'impegno profuso ha significato in primo luogo identificare le modalità di raccolta dei dati e delle informazioni necessarie, evidenziare alcune delle criticità e, come tuttora sta succedendo cercare di migliorare l'organizzazione di raccolta dei dati necessari (ad es. per i consumi idrici e per i consumi dei carburanti delle auto dove si sono registrate anomalie di dati).

Le azioni previste hanno comunque portato a registrar alcuni significativi risparmi di risorse soprattutto per quanto riguarda energia elettrica e gas e dato concreta applicazione ai criteri di GPP (Green Public Procurement - Acquisti verdi) prevedendo una apposita procedura di sistema che, oltre ad individuare i criteri di riferimento per tali acquisti sta sperimentando, con qualche difficoltà un sistema di codifica informatica di tali acquisti.

Gli acquisti verdi sono dei criteri ambientali che possono essere introdotti nelle procedure di acquisto di enti pubblici e pubblica amministrazione, agiscono infatti sulla gestione più responsabile delle risorse naturali e dei rifiuti. Incentivare acquisti di prodotti "verdi" è utile non solo per minimizzare gli impatti della produzione sull'ambiente (infatti di un prodotto si valutano gli impatti durante tutto il ciclo vitale), ma al tempo stesso comportamenti sostenibili da parte di imprese e cittadini, ma anche per favorire il risparmio dell'ente.



Indicatore	Descrizione		Unità di misura	2011	2012	2013	Trend	Note
Acquisti comunali verdi	Carta consumata	Risme di carta A4 tot	numero	15.655	13.556	12.127	☺	Dal 2011 si considera il dato del consumo di carta, più reale rispetto al solo acquisto
		Risme di carta ecologica A4 (riciclata e PEFC) sul totale	%	100	100	100		
	Veicoli ecologici metano, elettrici, GPL		numero	62	64	64		
	Strumentazione informatica (monitor marchio Energystar)		%	100	100	100		Tutti i nuovi monitor acquistati sono a marchio Energystar

Linee di previsione 2014

COSA FAREMO E COSA STIAMO GIÀ FACENDO

PROGETTO STRATEGICO	INTERVENTO	DESCRIZIONE	Risultato previsto/attività in corso	Centro di responsabilità	Inserito nel Programma di Miglioram. EMAS
Registrazione EMAS	Registrazione EMAS	Il Comune di Ravenna ha ottenuto la Registrazione EMAS il 14.12.2010. Il mantenimento di questa attestazione richiede il rispetto degli impegni di miglioramento ambientale assunti nonché il loro aggiornamento e verifica periodica. Gli uffici sono pertanto impegnati costantemente in queste attività, disciplinate dal Regolamento EMAS III.	<i>Iniziata la verifica su attuazione delle attività di miglioramento e sulle attività predisposte per risolvere le non conformità; attuazione delle azioni preventive emerse dalle precedenti visite ispettive interna ed esterna effettuate nell'anno 2013</i>	06076 - AMBIENTE E ENERGIA	√
	Acquisti verdi	Il Comune di Ravenna che ha introdotto da tempo le modalità del Green Public Procurement (GPP) prima attraverso uno specifico progetto ora all'interno del Sistema di gestione ambientale EMAS mediante una apposita procedura, intende rafforzare ed estendere la propria politica di acquisto verde ritenendo che il GPP possa giocare un ruolo fondamentale nella green economy e servire da modello di buon comportamento per le imprese e i cittadini e dare un significativo contributo al mercato e all'ambiente. Gli ambiti di intervento di politiche di GPP che interessano l'Ente sono molteplici: strumentazione informatica, carta, arredi per uffici, scuole, ecc., prodotti alimentari (mense), mezzi di trasporto, servizi di pulizia, servizi energetici, edilizia, cantieri stradali, arredo urbano.	<i>Monitoraggio degli acquisti e appalti verdi effettuati dall'Ente nel corso del 2013.</i>		√



PROGETTO STRATEGICO	INTERVENTO	DESCRIZIONE	Risultato previsto/attività in corso	Centro di responsabilità	Inserito nel Programma di Miglioram. EMAS
<i>Elaborazione di strumenti di pianificazione per la sostenibilità energetica e ambientale</i>	Progettazione/realizzazione di interventi di efficientamento energetico e installazione di impianti a fonti rinnovabili nel patrimonio di proprietà dell'Ente in partnership o tramite cofinanziamenti pubblici (regionali, statali, comunitari)	Il Comune di Ravenna in qualità di firmatario del Patto dei Sindaci ha assunto volontariamente l'impegno di superare gli obiettivi fissati dall'UE per quanto riguarda le emissioni di CO ₂ , che prevedono una riduzione del 20% entro il 2020. Per raggiungere l'obiettivo è quindi fondamentale fare una ricognizione di tutti i meccanismi finanziari specifici a livello europeo, nazionale e regionale che ci consentano di tenere fede agli impegni presi. In tal senso la Commissione Europea sta attualmente adeguando o creando meccanismi finanziari specifici da destinare ad interventi di efficientamento energetico e di sviluppo delle fonti rinnovabili da destinare agli Enti Pubblici.	<i>Nell'ambito della convenzione stipulata con la ditta T.R.E. sono stati installati 3 impianti fotovoltaici su edifici comunali (2^a Circoscrizione - Via Berlinguer 11, Sede Uff. Tecnici/Anagrafe - via Berlinguer 68/58, Scuola Primaria R. Ricci - via Cilla 8). Si sono completate le attività di educazione all'energia sostenibile "Dall'orto in barattolo all'Orto energetico" (progetto finanziato dal Min. Ambiente). Svolta attività divulgativa e informativa dei risultati conseguiti.</i>	06076 - AMBIENTE E ENERGIA	√
<i>Gestione e manutenzione delle infrastrutture stradali e della viabilità</i>	Contratto pluriennale di "Concessione del servizio globale di gestione degli impianti comunali di illuminazione pubblica, semaforici e tecnologici"	Gestione del nuovo contratto pluriennale di "Concessione del servizio globale di gestione degli impianti comunali d'illuminazione pubblica, semaforici e tecnologici"	<i>Avvio dei lavori degli interventi di riqualificazione energetica e adeguamenti normativi previsti dal Capitolato d'Oneri nel 1^o anno. Sono stati avviati i lavori relativi agli interventi di riqualificazione energetica e di adeguamento normativo previsti nel capitolato d'oneri; gli interventi realizzati al 30/06/2014 hanno interessato n. 2.800 punti luce.</i>	07099 - Strade	√
<i>Semplificazione procedurale</i>	Dematerializzazione	Creazione di un modello funzionale che tenda progressivamente a ridurre l'utilizzo della carta. Studio e analisi delle azioni mirate a fornire informazioni e supporto alle strutture comunali attraverso l'utilizzo delle nuove tecnologie (PEC – Documenti digitali – Protocollo informatico)	<i>Risultato previsto: Informatizzazione dei procedimenti-applicazione di strumenti digitali- formazione di documenti originali in formato digitale. E' stato messo in fase di test il flusso relativo alle istanze di annullamento in autotutela che la P.M. invia alla prefett. Relativamente al CDU sono emerse dagli ultimi incontri diverse soluzioni operative da implementare in base agli scenari proposti dalla ditta esterna. Per quanto riguarda gli allegati digitali alle delibere vengono scansionati e inseriti nella proposta di delibera mentre la dematerializzazione della proposta di delibera comporta criticità connesse alla necessita di estendere la firma a tutti i soggetti coinvolti (assessori...) e necessita uno studio per superare le prassi di correzione a mano dei testi cartacei. Negli ultimi mesi è stato incentivato molto l'uso della pec come si può vedere dai valori notevolmente incrementati.</i>	04045 - Sportello Unico Cittadini - Anagrafe, Stato Civile e Toponomastica	√
<i>Adeguamento strutturale al</i>	Nuova scuola infanzia comunale Villaggio S. Giuseppe	Realizzazione nuova scuola in accordo con la riorganizzazione della rete scolastica.	<i>Le attività sono in corso.</i>	07102 - Edilizia	√



PROGETTO STRATEGICO	INTERVENTO	DESCRIZIONE	Risultato previsto/attività in corso	Centro di responsabilità	Inserito nel Programma di Miglioram. EMAS
<i>dimensionamento scolastico</i>	Ampliamento Scuola Ricci Muratori	Costruzione di un secondo ampliamento della scuola Ricci Muratori costituito da 16 aule più servizi	<i>Redazione e verifica progetto per l'appalto</i>		√
	<p><i>Nel corso del 2014 sono continuati i tanti lavori di manutenzione straordinaria e ampliamenti degli edifici scolastici del Comune di Ravenna. In particolare gli interventi volti al miglioramento dell'efficienza energetica e sicurezza attuati o in programmazione sono:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <i>– scuole elementare Compagnoni e media Vittorino da Feltre, entrambe a San Pietro in Campiano: sostituzione degli infissi, grazie a un investimento di 429mila euro;</i> <i>– asilo nido Orsa Minore di via Isonzo: Nuovi infissi anche per con un investimento di 100mila euro;</i> <i>– scuola media Ricci Muratori: installazione di un nuovo controsoffitto, alla sostituzione di tutti i corpi illuminanti ordinari, alla sistemazione degli impianti speciali e all'adeguamento dell'impianto di rilevazione fumi, per un investimento di 104mila euro;</i> <i>– scuola elementare di San Zaccaria: realizzazione di un sistema di fognatura che eviti il ristagno di acqua in determinate zone insieme al ripristino dell'area esterna (55mila euro);</i> <i>– scuola elementare Ceci di Ponte Nuovo: interventi di adeguamento alle normative antincendio insieme alla manutenzione esterna ed interna dell'edificio per 55mila euro (tinteggiature all'esterno e all'interno dell'edificio, interventi al cornicione perimetrale e alla zoccolatura in cemento alla base dell'edificio, il rifacimento di una porzione di recinzione esterna);</i> <i>– scuola elementare Garibaldi: adeguamenti alle norme di prevenzione incendi (34mila euro);</i> <i>– scuola elementare Grand'Albero di Madonna dell'Albero: creazione di una nuova uscita dal locale mensa e manutenzione delle facciate, dei cornicioni con una spesa di 40mila euro</i> <i>– scuola elementare Pascoli: rifacimento, con lavori per 94mila euro, della copertura per quanto riguarda la parte di edificio prospiciente via Scuole Pubbliche (la parte su via Coronelli è già stata realizzata)</i> <i>– Interventi di bonifica e rifacimento del manto di copertura stanno riguardando poi l'asilo nido e la scuola dell'infanzia di Mezzano (120mila euro), la scuola dell'infanzia Mario Pasi (170mila euro) e l'asilo nido di Marina di Ravenna(160mila euro)</i> <i>– scuola dell'infanzia "Imparo giocando" di Lido Adriano saranno sostituiti tutti gli infissi e le tapparelle. I nuovi infissi saranno in alluminio e dotati di vetro camera di sicurezza. L'intervento costerà 48mila euro</i> <i>– scuola Mario Montanari: rifacimento del tetto con migliorie finalizzate all'efficienza energetica e al risparmio sui costi di gestione dell'immobile . Approvato dalla Giunta Comunale ad ottobre 2014 il progetto definitivo.</i> 				√
	Attività strutturali				
	Sistema Gestione Qualità	Le attività necessarie al mantenimento della certificazione di qualità si stanno svolgendo regolarmente.			√
	Progetto Lavoro Etico - Cantieri Lavori Pubblici	Proseguono regolarmente le attività necessarie al mantenimento dell'uso del marchio Lavoro Etico - Cantieri Lavori Pubblici rilasciato dal CISE nel dicembre 2009, rinnovata a seguito dell'audit del 16/17 aprile 2013		07115 - Servizi Generali dell'Area	√
	Sicurezza sul lavoro ai sensi del Dlgs 81/2008	Le attività gestite dall'ufficio sicurezza sul lavoro con riferimento agli adempimenti richiesti dalla normativa vigente si stanno svolgendo regolarmente. Il servizio è stato prorogato alla Ditta incaricata fino al 31/12/2014 in quanto si sta procedendo con lo svolgimento delle operazioni di gara per il nuovo affidamento.		Infrastrutture Civili	√
	Parco auto comunale	Si tratta di tutta l'attività di gestione delle auto in dotazione dell'Ente che si sta svolgendo regolarmente		07102 - Edilizia	√



PROGETTO STRATEGICO	INTERVENTO	DESCRIZIONE	Risultato previsto/attività in corso	Centro di responsabilità	Inserito nel Programma di Miglioram. EMAS
	Progettazione	Si tratta dello sviluppo dell'intera progettazione di un intervento per poter giungere all'avvio della fase di affidamento. Si fa riferimento pertanto ad interventi inseriti nella Programmazione Triennale dei Lavori Pubblici (art. 128 D.lgs 163/2006) ed ivi individuati specificatamente o ricompresi all'interno dei fondi di manutenzione straordinaria. Le attività si stanno svolgendo tenuto conto delle difficoltà di reperire le risorse finanziarie in relazione ai vincoli derivanti dal rispetto del patto di stabilità			√
	Esecuzione e conclusione lavori	Si tratta della gestione dei cantieri attivi nell'anno. Si fa riferimento pertanto all'attività di Direzione Lavori e di Coordinamento per la sicurezza in fase di esecuzione. Viene inoltre monitorata anche la conclusione degli appalti avendo a riferimento in particolare l'emissione del certificato di collaudo o di regolare esecuzione a seconda dei casi.		07102 - Edilizia	√
	Attività di gestione e manutenzione degli edifici	Si tratta di tutta l'attività di gestione ordinaria degli edifici di competenza comunale			√

La Certificazione ISO 14001 e la registrazione EMAS costituiscono importanti strumenti per raggiungere gli obiettivi di sostenibilità ambientale. Essi richiedono di mantenere un adeguato sistema di "gestione ambientale" definito da specifiche procedure, e di porsi obiettivi di miglioramento il cui raggiungimento viene periodicamente verificato. E' un'attività molto impegnativa che comporta il coinvolgimento di tutta la struttura comunale ed una esplicita politica ambientale. All'interno delle attività EMAS vengono sviluppate azioni in tema di Acquisti Verdi che possono dare concretezza agli obiettivi e di Contabilità Ambientale per contribuire a verificarne il raggiungimento.

La sfida che oggi giocano le pubbliche amministrazioni si fonda sul processo di generale semplificazione dell'attività amministrativa che deve avere riflessi quantomeno dupli:

- riduzione dei tempi e delle lungaggini che rendono macchinose e non tempestive le risposte della struttura comunale ai veloci cambiamenti dei processi economici e sociali, sviluppando capacità di coordinamento programmazione e controllo, piuttosto che di preventiva istruttoria e concertazione delle singole attività;
- accelerazione delle fasi di completa dematerializzazione documentale e quindi della creazione di rapporti online con cittadini, professionisti ed imprese, quali fattori e strumenti fondamentali per migliorare la tempistica procedurale, alleviare i disagi determinati dalla obbligatoria presenza di tali soggetti negli uffici comunali per espletare ogni pratica e ridurre i costi della macchina comunale;
- la creazione della cosiddetta "Amministrazione Aperta" con il duplice intento della piena trasparenza dell'attività della Pubblica Amministrazione, dell'accesso e riusabilità dei suoi dati, dell'esercizio del cosiddetto controllo "diffuso" da parte del cittadino.

Tali sfide dovranno necessariamente comportare l'adeguamento e/o l'adozione di regolamenti dell'ente e delle conseguenti procedure, sviluppando, in coerenza con la rinnovata e doverosa tendenza dei servizi comunali a soddisfare le esigenze dei cittadini, forme di pubblicità e trasparenza dell'azione amministrativa.